

Správa a údržba silnic se sebou vnitřní reorganizaci. Pardubického kraje má za sebou vnitřní reorganizaci. Letní opravy běží naplno.

JÍŘÍ ŠMERAL

Správa a údržba silnic Pardubického kraje prošla během první poloviny letošního roku proměnou. Na první pohled vidět není, zlepšit má vnitřní fungování organizace. A v kvalitě služeb, které pro Pardubický kraj vykonává, se projeví i na venek. O organizačních změnách, zimní údržbě, realizovaných projektech i výhledech do budoucna jsme si povídali s **Miroslavem Němcem**, ředitelem Správy a údržby silnic Pardubického kraje.

Ve struktuře Správy a údržby silnic Pardubického kraje se připravují organizační změny, můžete upřesnit, co reorganizace přinese?

Správa a údržba silnic Pardubického kraje je poměrně dynamickou organizací v oblasti inovací a restrukturalizace. Za jednatřicet let existence proběhlo již několik transformačních vln. Ta první byla hned v roce 2002 po vzniku organizace. Druhá vlna následovala v roce 2004. A v průběhu dalších let byly provedeny reorganizační změny v provozní oblasti. Zhruba před dvěma lety zadal Pardubický kraj, který je zřizovatelem Správy a údržby silnic, odborné společnosti posouzení možného dalšího zlepšení. Odborná skupina vyhodnotila skutečnosti, které se shodovaly s poznatky vedení organizace a zřizovatele. Jednalo se zejména o horizontální a vertikální komunikaci. To je informační tok mezi vedením organizace a základním článkem, kterým jsou cestní úseky. Dále pak mezi jednotlivými členy vedení. Druhým zjištěním byl nedostatečný finanční controlling, přehled o čerpání finančních prostředků v jednotlivých měsících roku. Tato oblast je aktuálně důležitá ve vazbě na pandemii Covidu, válku na Ukrajině a narůstající globálního trhu. V této nové situaci není možné uplatňovat předchozí rutinu a spoléhat na cenovou kontinuitu materiálů, služeb, energií, pořízování obslužného majetku a stavebních prací.



ŘEDITEL Správy a údržby silnic Pardubického kraje Miroslav Němec. Foto: Správa a údržba silnic Pardubického kraje

Jaké jsou tedy konkrétní dopady zjištění, o kterých jste hovořil, na strukturu a řízení Správy a údržby silnic Pardubického kraje?

Rekonstrukce organizace je prakticky provedena. K prvnímu lednu letošního roku byl zrušen post náměstka ředitele pro strategii a k prvnímu dubnu obchodní úsek. Nejzásadnější změna však nastala v provozní oblasti, kde bylo třístupňové řízení nahrazeno řízením dvojestupňovým. Tento úsek se rozdělil na provozní oblast východ (územní oblast okresů Ústí nad Orlicí a Svitavy) a západ (územní oblast okresů Pardubice a Chrudim). Provozní náměstci řídí přímo jednotlivá územní úseky. Dále vzniklo oddělení nové inspekce provozu. Ta shromažďuje služby pro provozní oblasti, dopravě, mechanizaci, materiálního zabezpečení, kalkulace cen a cenotvorby. Dále nově provádí kontrolu nad překřivanými vrstvy při ukládání vodovodů, kanalizací, plynovodů, sdělovacích a silových kabelů do silničního tělesa. Tato oblast je podchytena plánem kontrolních zkoušek ob-

sypu ukládané infrastruktury, zásypu rýhy, konstrukčních vrstev a celkové úpravy povrchu dočtené vozovky. Zde se očekávají úspory v řádech desítek milionů korun tím, že se na povrchu silnice po záruční době nebudou objevovat nerovnosti, které vytvářejí kaluže, vzniká rozstřikování vody a sněhové břčky na okolní majetek a působí otrěsy na sousedních nemovitostech. Tento systém byl nastaven rovněž od začátku dubna 2023. Nové je od prvního dubna letošního roku ustanoven rovněž specialista pro vnější vztahy. Jeho úkolem je komunikace s občany a místními samosprávami. Vyřizuje taktéž podněty a stížnosti občanů. Dále vzniklo oddělení strategie a kvality. Na starosti má rozvojová témata Pardubického kraje, interní audit a ISO, které má organizace pro oblast kvality, personalistiky a environmentu. Restrukturalizace tedy neměla za cíl snížení počtu pracovníků, ale výraznější využití jejich užitných vlastností.

Jaká byla z pohledu zimní údržby poslední sezona?

Správa a údržba silnic Pardubického kraje sleduje náklady na zimní údržbu silnic (ZÚS) z pohledu kalendářního roku, ale i v konkrétním případě zimního období 2022/2023. Přestože průběh zimního období byl klimatict m ěrn ě nadprům ěrn ě, v d ůsledku v ěše popsan ěch ud ělost ě by bez pomoci zřizovatele správa silnic dos ěhla za loňský rok ztr ěty p řesahující 40 milion ů korun. Tato nepříjemn ě ud ělost se podařila odvr ět ět. Zřizovatel Pardubický kraj tuto p ředpokládanou ztr ětu sanoval ěástkou p řevyšující 22 milion ů. Zbytek byl pokryt vnitřními zdroji organizace, tj. z dopln ěkové hospod ěřské ěinnosti a ostatních p řijm ů. Za loňský rok Správa a údržba silnic skon ěla vyrovn ěným hospod ěřen ěm.

Jak ě aktu ěln ě projekty Správy a údržby silnic Pardubického kraje realizuje (vyst ěba, opravy silnic a most ů)?

Mezi nejaktu ěln ějšími p řob ěmy jsou labské mosty. U mostu v Ře ěanech nad Labem bude osazeno mostn ě provizorium, kter ě odstr ěn ě hr ůbu hav ěrie t řipolov ěho mostu p řes Labe. Expertn ě ěinnosti správa silnic umo śn ěla posunuti v ěm ěny lan voln ěho p ředp ět ě na mostu Pavla Wonky v Pardubic ěch do stavebn ě sezony 2024. Toto śil ě bylo vyvol ěno velm ě špatn ěm technick ěm stavem mostu kpt. Bartoše, Pardubice – Polabiny.

D ěle se intenzivn ě pracuje na Z ěpadn ě tangent ě Pardubice. Jedn ě se o propojen ě z ěpadn ě ěsti Pardubice ze Star ěch ěiv ě, ze silnice I/2, p řes prostor budouc ěho ve řejn ěho P řěstavu Pardubice do prostoru Rybitv ě na silnici I/36, respektive II/211. P řob ěh ě studie veden ě trasy z ěpadn ě tangenty. D ěle p řob ěh ě majetkoprávn ě jedn ěn ěn ě okru śn ě k ř ěžovatk y v Rybitv ě. Pokud projekt bude śsp ěšn ě, region z ěsk ě nov ě silniěn ě dopravn ěn ě spojen ě ze z ěpadu Pardubice na sever k d ěln ěci D11. Realizovan ě stavba by v ěznamn ě odleh ěla exponovanou k ř ěžovatk u Parama, Trojice. D ěle by vznikla dopravn ěn ě obslu śnost Dopravn ěho uzu Pardubice, kde by došlo k propojen ě ěelezniěn ě, silniěn ě, leteck ě a vodn ě dopravy.

pokra ěov ěn ě na stran ě 9

dokon ěn ě ze strany 8

Co p řipravuje Správa a údržba silnic Pardubického kraje v nejbli śn ěj ě dob ě (krom ě reorganizace), jak ě projekty pl ěnujete ješt ě letos zah ěj ět ě realizovat?

V pln ěm b ěhu je stavebn ě sezona 2023. Pro b ě śnou zimn ě a letn ě údržbu, velk ě opravy, modernizace, rekonstrukce a v ěstavbu silnic je u Správy a údržby silnic k dispozici ě ěstka zhruba 1,5 miliardy korun. V t ěto ě ěstce nejsou zahrnuty akce hrazen ě z p ředst ědk ů Evropsk ě unie (IROP), kter ě spravuje Pardubický kraj. V realizaci je t ěm ěředes ět staveb. Mezi v ějv ěší pat ěi dokon ěvan ě stavba Borov ě – Oldř ěš, V ěel ěkov – M ětice, mostn ě provizorium Ře ěany nad Labem, rekonstrukce silnice Kl ěsterec nad Or-



lic ě, Letohrad – śamberk, p ř śah Lukavice, s n ěkladem p řesahující des ětky milion ů korun. Podstatnou ě ěst p řěd ělen ěch finaněn ěch p ředst ědk ů tvo ř ě dotace od st ětu, cestou SFDI Praha, na silnici II. a III. t ř ědy a p řěvad ěěe k D35. Projekt p řěvad ěě ě je v ěstavbn ě realizaci obchvat Zm ěnn ěho, novou trasou silnice II/322 z ěern ě za Bory s napojen ěm na obchvat Daš ě, d ěle obchvat Daš ě, Rokyt ěna, modernizace silnice II/360 Litomyš ě – śst ě nad Orlic ě. Pokra ěuje p řěprava nov ěho spojen ě Vysok ě M ěto – obchvat, nov ě trasa silnice II/312 s obchvatem Choc-



n ě až do śamberka. Zde p řob ěh ě zad ěn ě na kompletn ě dokumentaci v podob ě śzemn ěho ř ězen ě, stavebn ěho povolen ě a realizace. Zde jsou nasazeny nejmodern ější postupy v podob ě FIDIC a BIM. Do ěstiny p řelo śeno se jedn ě o umo śn ěn ě v ěrazn ě kreativity zhotovitele a zapojen ě ztv ěrn ěn ě stavby v souřadn ěch x y z. Jedn ě se o nejb ěv ěší invest ěn ěn ě projekt Pardubického kraje. V souěasn ě dob ě jeho hodnota p řesahuje 2,5 miliardy. Souě ěst ě jsou ětyř ě mimo śrovn ěv ě k ř ězen ě s ěelezniěn ěm koridorem, trati Choc ěn ě – T ěn ěstko, dv ě k ř ězen ě na Vysok ě M ěto. Foto: S śS P ě